



**Risposta alle domande poste prima dell'Assemblea
ai sensi dell'Art. 127-ter del D. Lgs. n. 58/1998**

ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 24 APRILE 2024

1. DOMANDE PERVENUTE DA MARCO BAVA

2. DOMANDE PERVENUTE DA D&C CORPORATE GOVERNANCE

1. DOMANDE PERVENUTE DA MARCO BAVA

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it.

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

Risposta: Ai fini dell'esercizio del diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'Art. 2422 Cod. Civ. è necessario che il socio richiedente attesti il proprio possesso azionario facendosi rilasciare una specifica comunicazione dal proprio intermediario depositario, ai sensi della vigente normativa ed in particolare dell'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018".

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998) (Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate - con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Certificazione Unicredito n:

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID, una normativa autocratica ed anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione .

Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 14 del 24 febbraio 2023, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998.

VISTO CHE nel 23 avete vietato la partecipazione alle assemblee via internet, NONOSTANTE FOSSE TERMINATA L'EMERGENZA SANITARIA chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e per non aver adottato modalità in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione per limitare la democrazia assembleare in palese ed oggettiva violazione degli art.3,47 e 21 della Costituzione.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva e può essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto

comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio”.

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;
2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;
3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni “chiuse” è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.

Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale è sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

Quindi voi avete limitato ulteriormente il diritto di partecipazione alle assemblee utilizzando una normativa autocratica ed anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione, prorogata dal parlamentare illegittimamente , perché fuori emergenza, , con motivazione emergenziale, che oggi non c'è più.

Inoltre si aggiungono le Direttive "Shareholder Rights".

Nel 2007 VIENE adottata, la [direttiva 2007/36/CE](#) – cd. Shareholder Rights Directive 1 ("SHRD 1") – è stata modificata nel 2017 dalla [direttiva \(UE\) 2017/828](#) – c.d. Shareholder Rights Directive 2 ("SHRD 2") – al fine, tra l'altro, di migliorare le interazioni lungo la catena d'investimento e aumentare la trasparenza dei consulenti in materia di voto, c.d. proxy advisors.

Uno studio, commissionato dalla Commissione europea a [CSES](#), [EY](#), [Oxford Research](#) and [Tetra Tech](#), e' volto a valutare l'attuazione e l'applicazione di talune disposizioni delle direttive SHRD 1 e 2, per stabilire gli eventuali ostacoli all'impegno degli azionisti nell'UE (come previsto dall'azione 12 del [Piano d'azione](#) sull'Unione dei mercati dei capitali adottato dalla Commissione il 24 settembre 2020). Lo studio, inoltre, dovrebbe verificare se il quadro normativo sia al passo con le nuove tecnologie in particolare sugli articoli relativi all'assemblea degli azionisti (artt. Da 4 a 14); all'identificazione degli azionisti (art. 3 bis); alla trasmissione delle informazioni (art. 3 ter); all'agevolazione dell'esercizio dei diritti dell'azionista (art. 3 quater); alla non discriminazione, proporzionalità e trasparenza dei costi (art. 3 quinquies); agli intermediari dei paesi terzi (art. 3 sexies); alla trasparenza dei consulenti in materia di voto (art. 3 undecies) e alle sanzioni.

- Nella sua risposta EuropeanIssuers ha evidenziato le principali sfide all'implementazione della SHRD 1 e 2, che riguardano l'esercizio dei diritti degli azionisti: EuropeanIssuers ritiene che l'agevolazione all'esercizio dei diritti degli azionisti ma non era ancora stato introdotto l'art.11 che peggiora solo in particolare in Italia;

PQM

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' l'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea come e' comprovato anche oggi dall'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento

dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2).

Risposta: La Società, anche quest'anno, ha deciso di avvalersi delle modalità di svolgimento e partecipazione previste dall'Art. Art. 106, comma 7, del D. Legge n. 18/2020 convertito con L. n. 27/2020 i cui effetti sono stati prorogati dal D. Legge n. 215/2023 convertito con modificazioni dalla L. n. 18/2024. La L. n. 18/2024 ha prorogato al 30 aprile 2024 le disposizioni sullo svolgimento delle Assemblee che consentono di prevedere, negli avvisi di convocazione, anche in deroga alle disposizioni statutarie, che l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto avvenga esclusivamente per il tramite del rappresentante designato ai sensi dell'Art. 135 undecies del D. Lgs. 58/1998. La modalità prescelta dalla Società è dunque conforme alle disposizioni normative vigenti.

La richiesta di mettere al voto l'azione di responsabilità è priva di fondamento giuridico non sussistendo i presupposti di cui agli Artt. 2393 e seguenti del Cod. Civ.

- 1) Avete richiesto Voi l'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2) ? Se no perché' lo applicate ?

Risposta: No. Trattasi di una facoltà prevista dalle disposizioni normative vigenti.

- 2) *Oche trascinate con violenza, appese per le zampe a ganci a testa in giù mentre vengono ripetutamente colpite dagli addetti. Stordite in modo inadeguato, i loro corpi vengono gettati in vasche d'acqua elettrizzate. Paralizzate ma ancora coscienti, viene loro tagliata la gola. Sono queste le condizioni disumane in cui le oche e le anatre vengono allevate e macellate in Vietnam per le loro piume che riforniscono i colossi dell'abbigliamento tra cui H&M, Guess, GAP e moltissimi altri marchi. Questi definiscono la loro produzione "responsabile", in linea con gli standard aziendali, ma a che prezzo? L'indagine shock, condotta dagli investigatori di PETA Asia, ha portato a nove denunce nell'industria del piumino. L'inferno inizia mettendo piede in uno dei capannoni degli allevamenti asiatici. Qui oche e anatre sono ammassate tra i loro escrementi in locali chiusi le cui pavimentazioni sono reti metalliche. Sulle reti anche le carcasse di esemplari morti e in decomposizione. Moltissime oche presentano ferite mai curate, respirano con il becco aperto per la possibile presenza di infezioni, stress elevato e surriscaldamento. Continuano a muoversi dopo lo stordimento quando si procede amputando le zampe. Pugnate con coltelli affilati, massacrate una dopo l'altra in una catena di produzione dalla crudeltà inaudita. La sofferenza, come PETA Asia puntualizza, è di casa in ciascuna di queste strutture. I controlli sul benessere animale sono scarsi o pressoché assenti al punto che i dipendenti non verificano eventuali segni di coscienza da parte delle oche prima di macellarli. Ci siete anche voi tra i 9 clienti denunciati ?*

Risposta: Moncler e Stone Island richiedono ai propri fornitori di rispettare i requisiti di benessere animale così come sanciti nel proprio Codice di Condotta dei Fornitori. In particolare:

- la piuma utilizzata da Moncler proviene esclusivamente da filiere certificate rispetto agli stringenti requisiti del Protocollo proprietario DIST (Down Integrity System & Traceability), che norma le modalità di allevamento delle oche bianche, la

tracciabilità, la qualità tecnica della piuma nonché il rispetto di standard ambientali e sociali;

- Stone Island si approvvigiona solo di piuma certificata RDS (Responsible Down Standard).

Con riferimento all'indagine di PETA Asia, che riguardava le filiere certificate RDS in Vietnam, sottolineiamo che la filiera di approvvigionamento della piuma di Stone Island non include le aziende menzionate nell'investigazione tanto meno è situata nell'area del Vietnam.

Si rimanda alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2023 per maggiori dettagli (pagg.105-107; 135).

- 3) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

Risposta: Moncler non svolge attività di lobbying.

- 4) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

Risposta: No, non prestano alcuna attività di consulenza fiscale.

- 5) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?*

Risposta: Nella contabilità di Moncler vengono correttamente imputate tutte le spese che il Presidente e CEO sostiene nell'esercizio delle proprie funzioni aziendali. L'ammontare di tali spese non è comunque significativo.

- 6) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

Risposta: Nel corso dell'esercizio 2023 non sono stati rilevati attacchi informatici.

- 7) *Quanto avete investito in cybersecurity?*

Risposta: Anche nel corso del 2023, Moncler ha mantenuto alta l'attenzione in ambito cybersecurity investendo un ammontare pari a circa il 6,6% degli investimenti previsti in materia di Information Technology.

- 8) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Risposta: Come illustrato al Paragrafo 9, Sezione I, della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti, nell'ambito del sistema di incentivazione variabile di breve termine (MBO), sono previsti obiettivi progettuali connessi al conseguimento di milestone rilevanti per la specifica funzione: tali obiettivi possono riguardare il miglioramento di processi e attività, anche attraverso l'introduzione di nuove procedure o idee. Inoltre, nel 2023 è proseguito il progetto "MONCampus Talent Program", un programma di sviluppo dedicato ai giovani talenti del Gruppo, finalizzato anche a consolidare la conoscenza organizzativa e accelerare la crescita personale e professionale dei partecipanti. I partecipanti vengono invitati a lavorare su progetti innovativi di business, con l'obiettivo di favorire maggiore collaborazione fra i dipartimenti.

- 9) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Risposta: Il Gruppo Moncler ha adottato, a partire dal 2017, un modello anticorruzione e un programma operativo estesi a tutte le

società del Gruppo contenenti apposite misure e controlli per prevenire ed eventualmente identificare tempestivamente fenomeni di corruzione. Esso è basato su un risk assesment in materia di corruzione, su una ricognizione normativa relativa ai reati di corruzione nei Paesi in cui il Gruppo opera e su un'attività di verifica sia in loco sia in remoto. Le linee guida che ispirano questo Modello sono analoghe a quelle dello standard ISO 37001. Inoltre, Moncler dispone: (a) di una policy anti-corruzione (disponibile anche nella Sezione "Governance / Governance ed etica" del sito di Moncler) e rispetto alla quale sono svolte attività di formazione; (b) di un Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01 in relazione al quale vengono svolte attività di verifica e formazione (nonché incontri periodici con i manager del Gruppo) e la cui efficacia viene monitorata da parte dell'Organismo di Vigilanza; c) di una procedura e di un canale ufficiale di whistleblowing che consente a soggetti interni e a terzi di effettuare segnalazioni su presunte irregolarità avvenute nella gestione aziendale, attraverso un canale confidenziale e riservato, rispetto al quale viene svolta attività di sensibilizzazione e formazione.

10) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

Risposta: La domanda, oltre a non essere pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea, rientra nella sfera personale dei singoli Consiglieri e Sindaci e, pertanto, non può essere oggetto di risposta da parte della Società.

11) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Risposta: Nessuna "multa internazionale" è stata mai comminata al Gruppo.

12) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Risposta: Non risulta chiaro, anzitutto, cosa intenda l'Azionista per "operazioni di ping-pong". Ciò detto, nel corso dell'esercizio 2023, Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie.

13) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

Risposta: La domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e, pertanto, non è oggetto di risposta da parte della Società.

14) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

Risposta: Nessuna iniziativa di questo genere è stata, ad oggi, presa in considerazione.

15) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

Risposta: Con riferimento alla redditività del Gruppo Moncler si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione. Con riferimento al WACC utilizzato da Moncler ai fini dell'impairment

test, si rimanda ai paragrafi 5.2 e 5.3 delle Note al bilancio consolidato e al paragrafo 4.2 delle Note al bilancio d'esercizio.

- 16) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*
Risposta: Ad oggi la Società non ha preso in considerazione la possibilità di ottenere le certificazioni Benefit Corporation e ISO 37001; tuttavia ciò non rappresenta nessuna limitazione al forte impegno che il Gruppo Moncler pone verso uno sviluppo sostenibile e responsabile che risponda alle aspettative degli stakeholder in un'ottica di creazione di valore condiviso.
- 17) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*
Risposta: Lo Statuto di Moncler ad oggi non prevede che coloro ai quali spetta la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto possano partecipare alla stessa con mezzi elettronici.
- 18) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*
Risposta: Nel corso del 2023, non sono stati utilizzati fondi europei a fini di formazione.
- 19) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*
Risposta: Ad oggi, non ci sono operazioni straordinarie in progetto.
- 20) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*
Risposta: Il Gruppo non detiene conti correnti bancari in paesi ad alto rischio extra euro, ovvero ad elevato rischio di default. Con riferimento all'attuale situazione geopolitica, si segnala che il Gruppo, al 31 dicembre 2023, deteneva conti correnti bancari in Russia per circa Euro 156 mila (società in liquidazione) e Ucraina per circa Euro 295 mila. Il Gruppo non detiene invece conti correnti bancari in Israele e Palestina.
- 21) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?*
Risposta: La Società ad oggi non ha valutato la possibilità di trasferire la propria sede legale in Olanda.
- 22) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?*
Risposta: Ad oggi non sono state assunte decisioni in merito.
- 23) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*
Risposta: La Società non utilizza call center situati all'estero.
- 24) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*
Risposta: Moncler è iscritta a Confindustria Veneto Est di Padova. Il costo è pari ad Euro 37.000. Attualmente non vi è ragione per uscirne.
- 25) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Risposta: Al 31 dicembre 2023, la posizione finanziaria netta (escluso IFRS 16) è stata positiva e pari a Euro 1.033,7 milioni, rispetto a Euro 818,2 milioni al 31 dicembre 2022. Si veda anche il rendiconto finanziario 2023 riportato nella Relazione sulla gestione inclusa nella Relazione Finanziaria Annuale 2023.

26) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Risposta: Il Gruppo, nel corso del 2023, ha registrato contributi a fondo perduto per Euro 5.997 mila.

27) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Risposta: L'Organismo di Vigilanza (nominato in data 21 aprile 2022 sino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024) è composto da Carlo Alberto Marchi (Presidente e membro esterno), da Lorenzo Mauro Banfi (membro esterno) e da Riccardo Greggi (Responsabile della Direzione Internal Audit e membro interno). Il compenso complessivo è pari ad Euro 35.000 lordi annui.

28) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Risposta: Il Gruppo Moncler non ha mai sponsorizzato attività di questo genere.

29) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Risposta: La domanda non è applicabile in quanto la Società non ha mai effettuato versamenti quali quelli suindicati né vi sono crediti verso i medesimi soggetti.

30) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta: No. Il Gruppo Moncler segue scrupolosamente la normativa in materia di smaltimento dei rifiuti.

31) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta: La Società nel 2023 ha acquistato titoli di stato (BOT) per Euro 70 milioni.

32) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta: Il servizio titoli è stato prestato da Monte Titoli S.p.A. ed è costato circa Euro 10.000.

33) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Risposta: Nel corso del 2023 la Società non ha messo in atto alcuna iniziativa di riduzione di personale, ristrutturazione o delocalizzazione.

34) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Risposta: La Società ad oggi non ha attivato nessuna attività / impegno di questo tipo.

- 35) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*
Risposta: Non risultano indagini o cause penali in corso che coinvolgano gli Amministratori di Moncler per reati che riguardino la Società.
- 36) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*
Risposta: Per la politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, si rinvia al Paragrafo 10, Sezione I, della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti.
- 37) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*
Risposta: La valutazione annuale è effettuata ai fini assicurativi dalla società Italiana Assessment S.r.l. e concerne gli immobili siti a Trebaseleghe (PD).
- 38) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*
Risposta: Il Gruppo ha sottoscritto, con una primaria compagnia assicurativa, una polizza D&O a copertura dell'operato degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti. Il broker assicurativo per il 2023 è stato AON. Il costo della polizza per il Gruppo è di circa Euro 128 mila. La polizza ha scadenza annuale e viene rinnovata di anno in anno.
- 39) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*
Risposta: La Società non ha mai sottoscritto prestiti obbligazionari.
- 40) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*
Risposta: Il Gruppo ha sottoscritto, con una primaria compagnia assicurativa, una polizza D&O a copertura dell'operato degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti. Il broker assicurativo per il 2023 è stato AON. Il costo della polizza per il Gruppo è di circa Euro 128 mila. La polizza ha scadenza annuale e viene rinnovata di anno in anno.
- 41) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*
Risposta: La gestione della liquidità di Gruppo è disciplinata da una procedura approvata dal Consiglio di Amministrazione (previa disamina da parte del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità) che prevede dei principi basati sulla protezione del capitale e la

mitigazione del rischio. Gli investimenti avvengono prevalentemente in conti correnti bancari remunerati, time deposit ed investimenti a basso rischio con controparti affidabili con un rating elevato (i.e, investimenti in titoli di stato italiani, controparti investment grade, tassi di interesse di mercato). Il reddito finanziario è rappresentato negli oneri e proventi finanziari di gruppo, riportati nella Relazione Finanziaria Annuale 2023 al capitolo 4.7.

42) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Risposta: In linea con gli impegni presi, nel corso del 2023 il Gruppo Moncler con riferimento alle sedi aziendali a gestione diretta del mondo, si è approvvigionato esclusivamente di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili. Si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2023 (pagg. 141-145).

43) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

Risposta: Gli investimenti pubblicitari e le sponsorizzazioni in Italia e all'estero non comportano retrocessioni.

44) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Risposta: Moncler si impegna a non assumere persone che non abbiano raggiunto l'età minima per l'ammissione al lavoro prevista dalle leggi dei paesi in cui il Gruppo Moncler opera in ogni caso, persone la cui età sia inferiore a 15 anni.

45) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Risposta: Il Gruppo Moncler non si è dotato della certificazione SA8000 ma è fortemente impegnato nella gestione del tema dei diritti umani rispetto alle proprie persone e a coloro che operano all'interno della catena di fornitura garantendo un solido sistema di:

- **Politiche:** il Codice Etico, il Codice di Condotta dei Fornitori e la nuova Politica Diritti Umani si ispirano alle principali normative e regolamentazioni esistenti a livello nazionale ed internazionale che assicurano la tutela dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei diritti umani e le convenzioni ILO (Organizzazione Internazionale del Lavoro);
- **Certificazioni:** anche nel 2023 il Gruppo Moncler ha ottenuto il rinnovo della certificazione del sistema di gestione per la salute e sicurezza certificato secondo lo standard ISO 45001 a livello globale in tutti gli uffici, i negozi a gestione diretta, le sedi logistiche e produttive. Inoltre, al fine di garantire la tutela e la promozione della salute e sicurezza nelle sedi aziendali, vengono applicate regole di gestione omogenee, dettagliate nella Politica per la Gestione della Salute e Sicurezza adottata a livello Gruppo e vengono inoltre svolte verifiche periodiche in tutti i luoghi di lavoro in cui il personale di Moncler e Stone Island presta attività lavorative.
- **Progetti e programmi per i dipendenti:** uno dei pillar del Piano di Sostenibilità 2020-2025 è dedicato alla promozione della diversità, equità e inclusione (pagg. 58-60 della Dichiarazione

Consolidata Non Finanziaria 2023). Sono state avviate attività che interessano le seguenti aree:

- o rafforzamento di una cultura della Diversity, Equity and Inclusion attraverso attività di formazione e sensibilizzazione;
- o promozione della rappresentatività attraverso diversi strumenti tra cui collaborazioni con università che hanno un pool di studenti molto eterogeneo, processi di selezione volti ad assicurare valutazioni eque e imparziali;
- o definizione di nuovi modi di lavorare attraverso iniziative che favoriscono lo scambio e la condivisione tra le persone come la creazione di gruppi di lavoro interdisciplinari, la creazione di comitati di progetto rappresentativi della diversità aziendale per età, competenze, genere, anzianità aziendale, background culturale;
- o definizione di processi e politiche a supporto della diversity, equity and inclusion e del rispetto di questi principi tra cui una global parental policy, il rafforzamento di meccanismi protettivi interni e i sistemi di segnalazione di comportamenti scorretti, la certificazione equal pay.;
- o valorizzazione dei talenti con diverse iniziative tra cui internal job posting, estensione del programma di valutazione delle performance, celebrazione dei risultati individuali.
- **Audit:** il Gruppo monitora la filiera con una attività continuativa di audit etico-sociali che si focalizzano sulla verifica del rispetto dei diritti fondamentali dell'uomo e dei lavoratori.

46) *Finanziamo l'industria degli armamenti?*

Risposta: No.

47) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Risposta: Non vengono forniti dati alla data dell'Assemblea. Per la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2023 si veda quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2023.

48) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Risposta: Alla Società non sono state comminate multe.

49) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Risposta: Non c'è mai stato nessun ritardo o mancato versamento delle imposte.

50) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Risposta: Non ci sono variazioni nelle partecipazioni rispetto alla Relazione in discussione.

51) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Risposta: Non applicabile in quanto Moncler non possiede azioni di società quotate, al netto delle azioni proprie.

- 52) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Risposta: Per il fatturato del 2023, si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2023. Per il fatturato del 2024, i dati relativi al primo trimestre 2024 verranno comunicati con l'Interim Management Statement in data 24 aprile 2024. I dati del fatturato al 30 giugno 2024 verranno comunicati il 24 luglio 2024 con i risultati del primo semestre 2024.

- 53) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Risposta: È opportuno precisare che Moncler non effettua trading su azioni proprie o di altre società quotate. Ciò detto, nel corso dell'esercizio 2023, Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie.

- 54) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Risposta: Nel corso dell'esercizio 2023 Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie.

- 55) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Risposta: La risposta potrà essere desunta dal verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e dall'elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.

- 56) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Risposta: La risposta potrà essere desunta dal verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e dall'elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.

- 57) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate,*

controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: Non è prevista la partecipazione, neppure attraverso collegamenti audiovisivi, di giornalisti.

- 58) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Risposta: Tale informazione non viene resa pubblica, tuttavia non esiste alcuna concentrazione nei confronti di un singolo gruppo editoriale che possa pregiudicare l'indipendenza della società.

- 59) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

n. azionisti ordinari iscritti:	19.678			
	Residenti ITALIA	ESTERO		
di cui n.	16.746	2.932		
Fasce significative di possesso				
	da 0 a 3%	da 3% a 4,99%	da 5% a 9,99%	da 10% a oltre
di cui n.	19.673	3	1	1

- 60) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Risposta: Con riferimento al Collegio Sindacale, non è stata affidata nessuna consulenza a nessuno dei membri. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 10 mila. Per la Società di Revisione si rinvia a quanto indicato nelle Tabelle, di cui alle Note Esplicative al Bilancio Consolidato ed al Bilancio di Esercizio, rispettivamente al paragrafo 10.7 e al paragrafo 8.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2023. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 33 mila.

- 61) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Risposta: Nessuna delle attività sopra indicate.

- 62) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

Risposta: Per quanto noto alla Società, non sono mai state pagate tangenti dai fornitori. Moncler opera nel rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e dell'etica professionale.

63) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Risposta: Non vi sono retrocessioni di fine anno all'ufficio acquisti.

64) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

Risposta: Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

65) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

Risposta: Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

66) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

Risposta: Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

67) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Risposta: Si rimanda al capitolo 10.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio Consolidato di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2023 ed al capitolo 8.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio d'Esercizio di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2023.

68) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Risposta: I componenti del Consiglio di Amministrazione non ricevono alcun compenso personale relativo ad operazioni straordinarie.

69) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Risposta: Si rimanda alla pag. 162 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2023.

70) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

Risposta: La Società non ha tra i suoi consulenti, neanche indiretti, magistrati e non ha fatto ricorso a collegi arbitrari.

71) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

Risposta: Ad oggi non ci sono cause in materia di antitrust che riguardano la Società.

72) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Risposta: Ad oggi non ci sono cause penali in corso che riguardano la Società.

- 73) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Risposta: Non sono state emesse ad oggi obbligazioni.

- 74) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.

Risposta: Per i dettagli sul costo del venduto si rinvia alla **Relazione Finanziaria Annuale 2023**.

- 75) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

Risposta: Gli importi (ALS 2,5 milioni e 3B 36k). Rispetto alle acquisizioni, nel 2023 Moncler ha acquisito una partecipazione del 30% del capitale di ALS Luxury Logistics S.r.l. Rispetto alle cessioni, nel corso del 2023 è stata ceduta la partecipazione nella società 3B Restaurant S.r.l. che si occupava di ristorazione (la cessione è avvenuta al suo valore di iscrizione). Si rinvia alla **Relazione Finanziaria Annuale 2023 al capitolo 5.9 per i relativi importi**.

- RISANAMENTO AMBIENTALE

Risposta: Per la policy e le iniziative a favore dell'ambiente si rimanda a quanto indicato nella **Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2023 pagg 138-159**

- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Risposta: Per la policy e le iniziative a favore dell'ambiente si rimanda a quanto indicato nella **Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2023 pagg 138-159**. Inoltre si rimanda al paragrafo sulla **Tassonomia a pagg.188-191**.

- 76) vorrei conoscere

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Risposta: La **Politica di Remunerazione della Società** prevede l'attribuzione di benefici non monetari definiti in linea con la prassi di mercato e in modo congruo rispetto alla carica e al ruolo ricoperti.

- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Risposta: Si veda quanto indicato nella tabella riportata a pag. 51-53 nella Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2023.

c. vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
Risposta: Il rapporto tra costo medio dei dirigenti è pari a circa 6 volte quello del resto della struttura.

d. vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

Risposta: Si veda quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2023 a pag. 63-66 e 85-86 con riferimento rispettivamente al numero dei dipendenti e agli infortuni sul lavoro; per quanto concerne il resto, non vi sono casi da segnalare.

e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Risposta: Nel corso del 2023 non ci sono stati casi di mobilità.

77) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare ?*

Risposta: Nel 2023 non sono state acquistate opere d'arte.

78) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Risposta: Tutti i costi sono costantemente gestiti e monitorati in un'ottica di sempre maggiore efficienza, coerentemente con la crescita del business e con l'obiettivo fondamentale di raggiungere livelli sempre maggiori circa la qualità dei beni e dei servizi acquistati.

79) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Risposta: Nessuna.

80) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Risposta: Si rimanda alle pag. 141 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2023.

81) vorrei conoscere *se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Braggiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Risposta: Nel corso del 2023 non sono stati stipulati contratti di consulenza con Roland Berger, né con il dott. Braggiotti, qualora si intendesse riferirsi a Gerardo Braggiotti, o società a quest'ultimo facenti capo. Per quanto riguarda il nominativo "Erede", qualora si intendesse indicare complessivamente lo studio legale Bonelli Erede Lombardi, si segnala che nel corso del 2023 Moncler ha stipulato un accordo di consulenza in ambito antitrust del valore di circa Euro 70.000. Per quanto riguarda il nominativo "Trevisan", qualora si

intendesse indicare lo studio Trevisan & associati, si segnala che è stato stipulato un accordo di consulenza per l'esercizio 2023 per un valore di Euro 5.000.

82) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Risposta: Si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2023.

83) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Risposta:

84) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Risposta: Circa Euro 123 mila (a livello di Gruppo).

85) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta: Si rimanda alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2023 (pagg.155-157).

86) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Risposta: Per il Presidente e CEO Remo Ruffini: Audi e-tron 55 quattro Business e Land Rover Nuova Range Rover 4.4 4WD; il costo per il 2023 è stato pari a circa Euro 70.000. Per l'Amministratore Esecutivo Luciano Santel: Range Rover Ibrida 2.0 si4 Phev Autobiography; il costo per il 2023 è stato pari a circa Euro 25.000. Per l'Amministratore Esecutivo Roberto Eggs: BMW X6M 4,3 Automatica Business; il costo per il 2023 è stato pari a circa Euro 35.000.

87) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: Moncler noleggia, per singole tratte, un aeromobile di proprietà della società Sirio S.p.A. per il trasporto del Presidente e CEO nonché di altri Executives della Società, in occasione di trasferte rientranti nell'attività del Gruppo.

I termini economici sono in linea con le tariffe applicate nel mercato per tale tipologia di aeromobili. Il costo per l'esercizio 2023 è stato di circa Euro 1 milione.

Moncler ha inoltre noleggiato, per singole tratte, degli aeromobili per il trasporto di celebrities per la partecipazione ad eventi del Gruppo. Il costo per l'esercizio 2023 è stato di circa Euro 673 mila.

88) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Risposta: Si rimanda a quanto indicato nel paragrafo 5.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2023.

89) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Risposta: Nessuno.

- 90) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?
Risposta: Non si effettua cessione sui crediti.
- 91) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :
 "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.
 Risposta:
- 92) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?
Risposta: Nel 2023 sono stati acquistati titoli pubblici italiani (BOT) per Euro 70 milioni.
- 93) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?
Risposta: Nessuno, ad esclusione degli ordinari debiti correnti (si veda quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2023 al paragrafo 5.11 con riferimento all'Inps e paragrafo 5.12 con riferimento all'Agenzia delle Entrate).
- 94) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?
Risposta: Si rinvia al paragrafo 8.1 della sezione Bilancio d'Esercizio della Relazione Finanziaria Annuale 2023.
- 95) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?
Risposta: Si rinvia a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2023, sezione Relazione sulla Gestione.
- 96) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:
- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- Risposta: Gli uffici amministrativi interni della Società comprendono, tra le altre, le funzioni WW Finance & Control e WW People & Organization a riporto diretto del Chief Corporate & Supply Officer. Al di fuori degli uffici amministrativi in senso stretto, altre funzioni, per le aree di rispettiva competenza, sono coinvolte nel supportare gli organi di amministrazione e controllo della Società nonché la società di revisione così come, eventualmente, fornire informazioni alle autorità competenti, ovvero: la funzione WW Corporate Affairs & Compliance, sempre a riporto diretto del Chief Corporate & Supply Officer e le funzioni Corporate Strategy and Communications, Strategic Planning & Investor Relations e Internal Auditing che riportano invece al Presidente e CEO della Società.**

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;

Risposta: Negli uffici sopra menzionati sono impiegati circa 170 dipendenti.

- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
Risposta: Le registrazioni contabili vengono effettuate in modo tempestivo e accurato.

- come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

Risposta: Ogni ufficio è strutturato in funzione della complessità gestionale richiesta dal perimetro di rispettiva competenza: la responsabilità delle singole aree è quindi affidata a personale con qualifica dirigenziale (Executive, Director) ovvero di quadro (Senior Manager e Manager).

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?);

Risposta: Gli uffici sopra menzionati riportano al Chief Corporate & Supply Officer ad eccezione degli uffici Corporate Strategy and Communications, Strategic Planning & Investor Relations e Internal Auditing i quali riportano al Presidente e CEO di Moncler.

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

Risposta: Si.

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

Risposta: Si.

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Risposta: Si. I controlli della società di revisione vengono svolti regolarmente senza alcuna difficoltà.

- 97) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Risposta: I nostri sistemi contabili non consentono pagamenti doppi.

- 98) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Risposta: L'ufficio credito svolge tutte le attività necessarie per recuperare il valore del credito in maniera stragiudiziale, anche con l'ausilio di professionisti. In caso di mancato recupero si avvia un procedimento giudiziale con la propria rete di professionisti oppure la richiesta di rimborso assicurativo, nel caso di clienti assicurati.

- 99) Quanto si è speso per attività di lobby? per cosa? quando?

Risposta: Moncler non svolge attività di lobby.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ugo Pina', written in a cursive style.

2. DOMANDE PERVENUTE DA D&C GOVERNANCE

1) Tra le assemblee in presenza e quelle a porte chiuse esiste un enorme divario nei termini del rispetto del principio di collegialità: DOMANDA: Sono pervenute contestazioni formali (anche in punto possibile nullità e annullabilità delle delibere) dai Fondi azionisti europei su questo aspetto, per lesione dei loro interessi giuridico-economici in primis, e del loro diritto-dovere di attuare le politiche di impegno anche sulle tematiche di Governance, considerato che questo tema è fondamentale?

Risposta: Non sono pervenute contestazioni formali. Ad ogni modo si segnala che la partecipazione all'Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato (senza la presenza fisica dei soci) costituisce come noto una facoltà prevista dalla legge (Art. 106, comma 7, del D. Legge n. 18/2020) I diritti degli Azionisti stabiliti dalla normativa non vengono lesi dalla scelta adottata dalla Società che si è avvalsa di una facoltà ammessa dalla legge stessa e che tutela comunque la possibilità di presentare domande prima dell'Assemblea e di presentare proposte di deliberazione.

2) La stesse disposizioni si pongono anche in contrasto con la normativa europea (direttive azionisti 2007,2017 – ovvero, SRD I, SRD II) che mirava a potenziare la partecipazione degli azionisti, attraverso lo stesso istituto del rappresentante designato e delle domande preassembleari ed altri istituti, e non ad escluderli dalle assemblee; DOMANDA: Sono pervenute contestazioni formali dai Fondi azionisti europei su questo aspetto, per lesione dei loro interessi giuridico-economici in primis, e del loro diritto-dovere di attuare le politiche di impegno anche sulle tematiche di Governance, considerato che questo tema è fondamentale?

Risposta: Non sono pervenute contestazioni formali. Si rinvia alla precedente risposta.

3) Le assemblee a porte chiuse sembrano in contrasto con gli artt. 2,3,41,47 della Costituzione per violazione dei diritti delle formazioni sociali, del principio di uguaglianza, della utilità sociale verso la quale deve essere indirizzata l'iniziativa privata e del diritto di accesso al risparmio DOMANDA: Sono pervenute contestazioni formali dai Fondi azionisti europei su questo aspetto, per lesione dei loro interessi giuridico-economici in primis, e del loro diritto-dovere di attuare le politiche di impegno anche sulle tematiche di Governance, considerato che questo tema è fondamentale?

Risposta: Non sono pervenute contestazioni formali. Si rinvia alla precedente risposta.

4) (POTENZIALE CONFLITTO INTERESSI RAPPRESENTANTE DESIGNATO)

a) Sussistono situazioni di conflitto di interessi in capo al rappresentante designato anche al di fuori dei casi esemplificati di cui al secondo comma art. 135 decies tuf?

Risposta: Non sussistono situazioni di conflitto di interessi in capo al rappresentante designato (Monte Titoli), nemmeno potenziali.

b) Considerato che il secondo comma del 135 decies tuf elenca ipotesi specifiche di conflitto di interesse e che tali ipotesi sono solo esemplificative e non esaustive, quali altre circostanze secondo la società possono in generale far ritenere una situazione di conflitto di interessi? Possono almeno darsi 3 esempi? Es proposta di delibera in conflitto con interesse azionista di maggioranza o altro azionista di riferimento della società che esercita la funzione di R.D.

Risposta: Le fattispecie di conflitto di interessi sono quelle regolate dalle norme applicabili di volta in volta vigenti.

5) SICUREZZA INFORMATICA

a) sono stati subiti attacchi informatici che hanno causato danni significativi?

Risposta: nel corso dell'esercizio 2023 non sono stati rilevati attacchi informatici.

b) l'azienda effettua regolarmente valutazioni indipendenti sulla sicurezza informatica?

Risposta: L'azienda ha attivato una duplice collaborazione con fornitori di provata esperienza e indipendenza. Il Dipartimento IT collabora in maniera continuativa con una primaria società di consulenza specializzata in ambito cyber security su differenti ambiti di lavoro:

- 1) Cybersecurity advisory and CISO assistance – allo scopo di definire e mantenere aggiornata la roadmap delle azioni legate alla cyber-sicurezza e di fornire periodiche revisioni e update al management degli avanzamenti;**
- 2) Attività di application security analysis, dedicata alle principali applicazioni aziendali ed eseguita con metodologia Sast/Dast in linea con le "best practice" in materia di sicurezza informatica.**
- 3) Supporto nel coordinamento delle iniziative progettuali in ambito cybersecurity.**

Il dipartimento di Internal Audit, in maniera coordinata ma indipendente, organizza la collaborazione con una società specializzata per la realizzazione di periodiche attività di VAPT e in generale di Red timing, simulando attacchi su diverse superfici aziendali esterne ed interne e riportando i risultati al team di lavoro IT per la gestione delle attività di remediation. I test sono ripetuti per la verifica della efficacia delle azioni messe in campo per mitigare.