



MONCLER

**Risposta alle domande poste prima dell'Assemblea
ai sensi dell'Art. 127-ter del D. Lgs. n. 58/1998**



www.marcobava.it
www.idee-economiche.it
www.omicidioedoardoagnelli.it
www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 18.04.2023

ASSEMBLEA MONCLER

A. Richiesta di estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it.

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

Risposta: Le chiediamo cortesemente di formulare la sua richiesta di estrazione dal Libro Soci nel rispetto delle procedure e delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili di cui al Codice Civile, al TUF nonché in materia di Privacy. Con riferimento invece alle partecipazioni rilevanti, le segnaliamo che le stesse sono consultabili anche sul sito internet della società (www.monclergroup.com), Sezione Investor Relations.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF) In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Certificazione Unicredito n:

1) *VISTO CHE NEL 2021 AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perche' le assemblee delle societa' quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :*

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .*

PERCHE' Conte, Draghi e Meloni non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le societa' di capitali, societa' cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e Il 31 luglio 2022 è definitivamente cessata la vigenza delle norme emergenziali dettate dall'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18 in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione. Si tratta ora di verificare quali siano le regole applicabili e se le maggiori flessibilità concesse in tempo di Covid siano ancora ammissibili.

L'intervento e l'espressione del voto nelle assemblee delle societa' di capitali, tradizionalmente, nel nostro Codice Civile era configurato come di persona, in presenza. La disciplina, nella sua formulazione originaria del 1942, non poteva che prevedere una partecipazione collegiale mediante la presenza fisica di più persone nello stesso luogo.

Con l'evolversi del tempo e delle tecnologie, si è sempre di più sentita l'esigenza di consentire una partecipazione alle assemblee a distanza.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

Pur in assenza di un'espressa previsione sul punto, la normativa dell'art. 2370, quarto comma, si considerava applicabile per analogia anche alle S.r.l., relativamente alle quali il legislatore della riforma del 2003 si era limitato ad introdurre i metodi non collegiali della consultazione scritta e del consenso espresso per iscritto.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio".

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;
2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;
3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

Il 31 luglio 2022 è definitivamente spirato il termine di vigenza di tale normativa.

Si pone a questo punto il problema di stabilire se le nuove regole, dettate in un momento di emergenza, possano ancora ritenersi applicabili.

La dottrina notarile ed in particolare le massime del Consiglio Notarile di Milano e del Triveneto si sono espresse sul punto in modo assolutamente favorevole.

In particolare, si è affermato che l'eccezionalità riguarda la possibilità di convocare assemblee senza indicare il luogo fisico di convocazione, prevedendo esclusivamente l'intervento mediante mezzi di telecomunicazione, anche in mancanza di apposita clausola statutaria, mentre gli altri precetti contenuti nel citato art. 106 non rappresenterebbero una deroga al regime legale, ma confermerebbero soltanto corrispondenti regole già presenti nella disciplina generale delle società di capitali, anche se non esplicitate.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni "chiuse" è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.

Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale e sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

Riferimenti normativi:

Art. 2370 c.c.

Art. 106, D.L. 17 marzo 2020, n. 18

Risposta: La Società, anche quest'anno, ha deciso di avvalersi delle modalità di svolgimento e partecipazione previste dall'Art. 106 del D.L. 18/2020 (Decreto Cura Italia) convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020 n. 27 e come prorogato per effetto del Decreto Legge n. 198 del 29 dicembre 2022 (Decreto Milleproroghe), convertito con modificazioni

dalla Legge 24 febbraio 2023 n. 14. Il Decreto Milleproroghe ha prorogato al 31 luglio 2023 le disposizioni sullo svolgimento delle Assemblee originariamente stabilite dal Decreto Cura Italia che consentono di prevedere, negli avvisi di convocazione, anche in deroga alle disposizioni statutarie, che l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto avvenga esclusivamente per il tramite del rappresentante designato ai sensi dell'Art. 135-undecies del D. Lgs. 58/1998. Tale modalità risulta dunque conforme alle disposizioni normative vigenti.

3) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

Risposta: No, non prestano alcuna attività di consulenza fiscale.

4) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?

Risposta: Nella contabilità della Società vengono correttamente imputate tutte le spese che il Presidente sostiene nell'esercizio delle proprie funzioni aziendali. L'ammontare di tali spese non è comunque significativo.

5) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Risposta: Nel corso dell'esercizio 2022 non sono stati registrati attacchi informatici. Nel corso del 2021, precisamente il 22 dicembre 2021, Moncler ha subito invece un attacco ai danni dei propri sistemi informatici (malware). I sistemi di sicurezza del Gruppo hanno garantito la tempestiva identificazione dell'attacco e sono state intraprese le misure necessarie volte a bloccarne la diffusione, avvalendosi anche del supporto di consulenti tecnici e legali esperti in materia di sicurezza informatica. Nel corso dell'indagine forensic, è stato rilevato che alcuni dati riguardanti dipendenti ed ex dipendenti, fornitori, consulenti e partner commerciali nonché clienti registrati nel proprio database, sono stati illegalmente esfiltrati. I criminali hanno avanzato una richiesta di riscatto alla quale l'Azienda non ha dato seguito, ritenendola fortemente contraria ai propri valori fondanti.

6) Quanto avete investito in cybersecurity ?

Risposta: Nel corso del 2022 Moncler ha investito in cybersecurity un ammontare pari a circa il 10% degli investimenti previsti in materia di Information Technology.

7) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

Risposta: Come illustrato al Paragrafo 9, Sezione I, della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti, nell'ambito del sistema di incentivazione variabile di breve termine (MBO), sono previsti obiettivi progettuali connessi al conseguimento di milestone rilevanti per la specifica funzione: tali obiettivi possono riguardare il miglioramento di processi e attività, anche attraverso l'introduzione di nuove procedure o idee. Inoltre, anche per quest'anno prosegue il "MONCampus Talent Program", un programma di sviluppo dedicato ai giovani talenti del Gruppo; l'obiettivo è consolidare la conoscenza organizzativa e accelerare la crescita personale e professionale dei partecipanti. I partecipanti vengono sfidati a lavorare su alcuni progetti di business con l'obiettivo di favorire maggiore collaborazione fra i dipartimenti.

8) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Risposta: Il Gruppo Moncler ha adottato, a partire dal 2017, un modello anticorruzione e un programma operativo estesi a tutte le società del Gruppo contenenti apposite misure e controlli per prevenire ed eventualmente identificare tempestivamente fenomeni di corruzione. Esso è basato su un risk assessment in materia di corruzione, su una ricognizione normativa relativa ai reati di corruzione nei Paesi in cui il Gruppo opera e su un'attività di verifica sia in loco sia in remoto. Le linee guida che ispirano questo Modello sono analoghe a quelle dello standard ISO 37001. Inoltre, Moncler dispone: (a) di una policy anti-corruzione (disponibile anche nella Sezione "Governance / Governance ed etica" del sito di Moncler

www.monclergroup.com) e rispetto alla quale sono svolte attività di formazione; (b) di un Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01 in relazione al quale vengono svolte attività di verifica e formazione (nonché incontri periodici con i manager del Gruppo) e la cui efficacia viene monitorata da parte dell'Organismo di Vigilanza; c) di una procedura e di un canale ufficiale di whistleblowing che consente a soggetti interni e a terzi di effettuare segnalazioni su presunte irregolarità avvenute nella gestione aziendale, attraverso un canale confidenziale e riservato, rispetto al quale viene svolta attività di sensibilizzazione e formazione.

9) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

Risposta: La domanda, oltre a non essere pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea, rientra nella sfera personale dei singoli Consiglieri e Sindaci e, pertanto, non può essere oggetto di risposta da parte della Società.

10) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Risposta: Nessuna "multa internazionale" è stata mai comminata al Gruppo.

11) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Risposta: Non risulta chiaro, anzitutto, cosa intenda l'Azionista per "operazioni di ping-pong". Ciò detto, nel corso dell'esercizio 2022, Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie. Alla data del 31 dicembre 2022 Moncler deteneva 4.858.416 azioni proprie, pari all'1,8% del capitale sociale.

12) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

Risposta: La domanda non è pertinente rispetto alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e, pertanto, non è oggetto di risposta da parte della Società.

13) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Risposta: Nessuna iniziativa di questo genere è stata, ad oggi, presa in considerazione.

14) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Risposta: Con riferimento alla redditività del Gruppo Moncler si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione. Con riferimento al WACC utilizzato da Moncler ai fini dell'impairment test si rimanda ai paragrafi 5.2 e 5.3 delle Note al bilancio consolidato e al paragrafo 4.2 delle Note al bilancio d'esercizio.

15) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Risposta: Ad oggi, la Società non ha preso in considerazione la possibilità di ottenere le certificazioni Benefit Corporation e ISO 37001; tuttavia ciò non rappresenta nessuna limitazione al forte impegno che il Gruppo Moncler pone verso uno sviluppo sostenibile e responsabile che risponda alle aspettative degli stakeholder in un'ottica di creazione di valore condiviso.

16) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Risposta: Lo Statuto di Moncler non prevede che coloro ai quali spetta la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto possano partecipare alla stessa con mezzi elettronici.

- 17) **A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**
Risposta: Ad oggi non sono mai stati utilizzati fondi europei a fini di formazione.
- 18) **Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**
Risposta: Ad oggi non ci sono operazioni straordinarie in progetto.
- 19) **Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?**
Risposta: Il Gruppo non detiene conti correnti bancari nei cosiddetti paesi terzi ad alto rischio.
Con riferimento all'attuale situazione geopolitica, si segnala che il Gruppo detiene conti correnti bancari in Russia per circa Euro 132 mila e Ucraina per circa Euro 642 mila.
- 20) **Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?**
Risposta: La Società ad oggi non ha valutato la possibilità di trasferire la propria sede legale in Olanda né quella fiscale in Gran Bretagna.
- 21) **Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**
Risposta: In data 10 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione della Società ha convocato l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti, in unica convocazione, per il 16 marzo 2020, al fine di sottoporre alla stessa una proposta unica di modifica dell'Art. 5 dello Statuto sociale. Detta modifica riguardava l'introduzione del meccanismo di maggiorazione del voto con durata limitata nel tempo, ossia fino al 30 giugno 2028, ai sensi dell'Art. 127- quinquies del TUF ed in linea con meccanismi analoghi (loyalty o dual class shares) adottati da numerosi key players nel settore dei beni di lusso cui appartiene Moncler. L'obiettivo era quello di dare continuità alla storia di successo e al percorso della Società rafforzando e consolidando la governance allineandola a quella delle best-in class companies a livello nazionale e internazionale. Come comunicato al mercato in data 11 marzo 2020, la suddetta Assemblea Straordinaria non ha avuto luogo in considerazione dei provvedimenti assunti dalle autorità pubbliche italiane in ragione dell'emergenza Covid-19.
- 22) **Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**
Risposta: La Società non utilizza call center situati all'estero.
- 23) **Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne?**
Risposta: Moncler è iscritta all'Unione degli Industriali della Provincia di Padova; il costo è pari ad Euro 37.000. Stone Island è iscritta a Confindustria di Modena; il costo è pari ad Euro 31.000. Attualmente non vi è ragione per uscirne.
- 24) **Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?**
Risposta: Al 31 dicembre 2022, la posizione finanziaria netta (escluso IFRS 16) è stata positiva e pari a Euro 818,2 milioni, rispetto a Euro 729,6 milioni al 31 dicembre 2021. Si veda anche il rendiconto finanziario 2022 riportato nella Relazione sulla gestione inclusa nella Relazione Finanziaria Annuale 2022.
- 25) **A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**
Risposta: Il Gruppo nel corso del 2022 ha registrato contributi a fondo perduto per Euro 6.376 mila.
- 26) **Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**
Risposta: L'Organismo di Vigilanza (nominato in data 21 aprile 2022 sino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024) è composto da Carlo Alberto

Marchi (Presidente e membro esterno), da Lorenzo Mauro Banfi (membro esterno) e da Riccardo Greggi (Responsabile della Funzione Internal Audit e membro interno). Il compenso complessivo è pari ad Euro 35.000 lordi annui.

- 27) **Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?**
Risposta: Il Gruppo Moncler non ha mai sponsorizzato attività di questo genere.
- 28) **POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**
Risposta: La Società non ha mai effettuato versamenti quali quelli suindicati né vi sono crediti verso i medesimi soggetti.
- 29) **AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**
Risposta: No. Il Gruppo Moncler segue scrupolosamente la normativa in materia di smaltimento dei rifiuti.
- 30) **QUAL'E' STATO L'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**
Risposta: La Società ad oggi non ha mai effettuato alcun investimento nei titoli indicati.
- 31) **Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**
Risposta: Il servizio titoli è stato prestato da Spafid S.p.A. ed è costato circa Euro 10.000.
- 32) **Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**
Risposta: Al momento la Società non ha mai messo in atto alcuna iniziativa di riduzione di personale, ristrutturazione o delocalizzazione.
- 33) **C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**
Risposta: La Società ad oggi non ha attivato nessuna attività / impegno di questo tipo.
- 34) **Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**
Risposta: Non risultano indagini o cause penali in corso che coinvolgano gli Amministratori di Moncler per reati che riguardino la Società.
- 35) **Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**
Risposta: Per la politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, si rinvia al Paragrafo 9, Sezione I, della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti.
- 36) **Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**
Risposta: Nel 2022 non sono state fatte valutazioni degli immobili.
- 37) **Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?**
Risposta: Per l'esercizio 2022, la Società ha sottoscritto con il broker assicurativo AON, una polizza D&O a copertura dell'operato degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti. Il costo della polizza per il Gruppo è di circa Euro 125 mila e ha scadenza annuale con rinnovo di anno in anno.

38) ***Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?***

Risposta: La Società non ha mai sottoscritto prestiti obbligazionari.

39) ***Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?***

Risposta: La Società ha sottoscritto polizze con primarie compagnie assicurative a copertura degli infortuni di dirigenti ed Amministratori, per il rimborso di spese mediche dei dirigenti e dei quadri, polizze vita per dirigenti e Amministratori, polizza mission a favore dei dipendenti a copertura delle spese mediche durante le trasferte di lavoro e polizze sanitarie a favore di dipendenti temporaneamente distaccati.

40) ***VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)***

Risposta: Prevalentemente conti correnti bancari ed investimenti a basso rischio con controparti affidabili (i.e., con un rating elevato).

41) ***VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.***

Risposta: Il Gruppo utilizza solo energia da fonti rinnovabili in Italia, Romania e altri Paesi tra cui la Cina, Stati Uniti, Canada e Francia per un totale pari al 90% del fabbisogno totale delle sedi aziendali. Si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022 (pagg. 140-142). Rispetto alla Cina, si specifica che i consumi energetici di Moncler da fonte rinnovabile includono la Cina continentale, Hong Kong SAR e Macao SAR; i consumi energetici aziendali di Taiwan, invece, ad oggi derivano da energia convenzionale.

42) ***Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?***

Risposta: Gli investimenti pubblicitari e le sponsorizzazioni in Italia e all'estero non comportano retrocessioni.

43) ***Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?***

Risposta: Moncler si impegna a non assumere persone che non abbiano raggiunto l'età minima per l'ammissione al lavoro prevista dalle leggi dei paesi in cui il Gruppo Moncler opera e, in ogni caso, persone la cui età sia inferiore a 15 anni.

44) ***E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?***

Risposta: Il Gruppo Moncler non si è dotato della certificazione SA8000 ma è fortemente impegnato nella gestione del tema dei diritti umani rispetto alle proprie persone e di coloro che operano all'interno della catena di fornitura garantendo un solido sistema di:

- ***Politiche:*** il Codice Etico, il Codice di Condotta dei Fornitori e la nuova Politica Diritti Umani si ispirano alle principali normative e regolamentazioni esistenti a livello nazionale ed internazionale che assicurano la tutela dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei diritti umani e le convenzioni ILO (Organizzazione Internazionale del Lavoro);
- ***Certificazioni:*** anche nel 2022, il Gruppo Moncler ha ottenuto il rinnovo della certificazione del sistema di gestione per la salute e sicurezza certificato secondo lo standard ISO 45001 a livello globale in tutti gli uffici, i negozi a gestione diretta, le sedi logistiche e produttive. Inoltre, al fine di garantire la tutela e la promozione

della salute e sicurezza nelle sedi aziendali, vengono applicate regole di gestione omogenee, dettagliate nella Politica per la Gestione della Salute e Sicurezza adottata a livello Gruppo e vengono inoltre svolte verifiche periodiche in tutti i luoghi di lavoro in cui il personale di Moncler e Stone Island presta attività lavorative.

- **Progetti e programmi per i dipendenti:** uno dei pillar del Piano di Sostenibilità 2020-2025 è dedicato alla promozione della diversità, equità e inclusione (pagg. 57-59 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria). Sono state avviate attività che interessano le seguenti aree:
 - rafforzamento di una cultura della diversity, equity and inclusion attraverso attività di formazione e sensibilizzazione;
 - promozione della rappresentatività attraverso diversi strumenti tra cui collaborazioni con università che hanno un pool di studenti molto eterogeneo, processi di selezione volti ad assicurare valutazioni eque e imparziali;
 - definizione di nuovi modi di lavorare attraverso iniziative che favoriscono lo scambio e la condivisione tra le persone come la creazione di gruppi di lavoro interdisciplinari, la creazione di comitati di progetto rappresentativi della diversità aziendale per età, competenze, genere, anzianità aziendale, background culturale;
 - definizione di processi e politiche a supporto della diversity, equity and inclusion e del rispetto di questi principi tra cui una global parental policy, il rafforzamento di meccanismi protettivi interni e i sistemi di segnalazione di comportamenti scorretti, la certificazione equal pay;
 - valorizzazione dei talenti con diverse iniziative tra cui job posting, estensione del programma di valutazione delle performance, celebrazione dei risultati individuali.
- **Audit:** il Gruppo monitora la filiera con una attività continuativa di audit etico-sociali che si focalizzano sulla verifica del rispetto dei diritti fondamentali dell'uomo e dei lavoratori.

45) **Finanziamo l'industria degli armamenti?**

Risposta: No.

46) vorrei conoscere **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

Risposta: Non vengono forniti dati alla data dell'Assemblea. Per la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2022 si veda quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2022.

47) **A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**

Risposta: Alla Società non sono state comminate multe.

48) **Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?**

Risposta: Non c'è mai stato nessun ritardo o mancato versamento delle imposte.

49) vorrei conoscere : **VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

Risposta: Al 31 dicembre 2022, non si sono verificate variazioni nelle partecipazioni.

50) vorrei conoscere ad oggi **MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

Risposta: Tale domanda non è applicabile alla Società.

- 51) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

Risposta: Per il fatturato dell'esercizio 2022 si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2022. Per il fatturato dell'esercizio 2023, i dati relativi al primo trimestre 2023 verranno comunicati con l'Interim Management Statement in data 4 maggio 2023. I dati del fatturato al 30 giugno 2022 verranno comunicati il 26 luglio 2023 con i risultati del primo semestre 2023.

- 52) vorrei conoscere ad oggi **TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

Risposta: È opportuno precisare che Moncler non effettua trading su azioni proprie o di altre società quotate. Ciò detto, nel corso dell'esercizio 2022, Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie.

- 53) vorrei conoscere **PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

Risposta: Nel corso dell'esercizio 2022, Moncler non ha avviato programmi di acquisto di azioni proprie.

- 54) vorrei conoscere **NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.**

Risposta: Si rinvia al verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e all'elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.

- 55) vorrei conoscere **in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?**

Risposta: Si rinvia al verbale assembleare (che sarà messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili) e all'elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite delega al Rappresentante Designato, allegato al verbale stesso.

- 56) vorrei conoscere **IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

Risposta: Non è prevista la partecipazione, neppure attraverso collegamenti audiovisivi, di giornalisti.

- 57) vorrei conoscere **Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

Risposta: Tale informazione non viene resa pubblica, tuttavia non esiste alcuna concentrazione nei confronti di un singolo gruppo editoriale che possa pregiudicare l'indipendenza della società.

- 58) vorrei conoscere **IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

n. azionisti ordinari iscritti:	22.055				
	Residenti ITALIA	ESTERO			
di cui n.	19.589	2.466			
Fasce significative di possesso					
	da 0 a 0,99%	da 1% a 1,99%	da 2% a 4,99%	da 5% a 9,99%	da 10% a oltre
di cui n.	22.043	10	2	0	2

- 59) vorrei conoscere **SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

Risposta: Con riferimento al Collegio Sindacale, non è stata affidata nessuna consulenza a nessuno dei membri. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 8.000. Per la Società di Revisione si rinvia a quanto indicato nelle Tabelle, di cui alle Note Esplicative al Bilancio Consolidato ed al Bilancio di Esercizio, rispettivamente al paragrafo 10.7 e al paragrafo 8.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2022. Il rimborso spese complessivo ammonta a circa Euro 40.000.

- 60) vorrei conoscere **se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

Risposta: Nessuna delle attività sopra indicate.

- 61) vorrei conoscere **se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?**

Risposta: Per quanto noto alla Società, non sono mai state pagate tangenti dai fornitori. Moncler opera nel rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e dell'etica professionale.

- 62) **SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

Risposta: Non vi sono retrocessioni di fine anno all'ufficio acquisti.

- 63) vorrei conoscere **se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

Risposta: Per quanto noto alla Società, non sono mai state pagate tangenti dai fornitori. Moncler opera nel rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e dell'etica professionale.

- 64) vorrei conoscere se **SI E' INCASSATO IN NERO ?**
Risposta: Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.
- 65) vorrei conoscere se **Si e' fatto insider trading ?**
Risposta: Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.
- 66) vorrei conoscere se **Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**
Risposta: Si rimanda al capitolo 10.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio Consolidato di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2022 ed al capitolo 8.1 "Rapporti con parti correlate" del Bilancio d'Esercizio di cui alla Relazione Finanziaria Annuale 2022.
- 67) **quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**
Risposta: I componenti del Consiglio di Amministrazione non ricevono alcun compenso personale relativo ad operazioni straordinarie.
- 68) vorrei conoscere se **TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**
Risposta: Si rimanda alla pag. 157 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022.
- 69) vorrei conoscere se **CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?**
Risposta: La Società non ha tra i suoi consulenti, neanche indiretti, magistrati e non ha fatto ricorso a collegi arbitrali.
- 70) vorrei conoscere se **Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**
Risposta: Ad oggi non ci sono cause in materia di antitrust.
- 71) vorrei conoscere se **VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO** con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.
Risposta: Ad oggi non ci sono cause penali in corso.
- 72) vorrei conoscere se **a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**
Risposta: Non sono state emesse ad oggi obbligazioni.
- 73) vorrei conoscere **DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .**
Risposta: Per i dettagli sul costo del venduto si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2022.
- 74) vorrei conoscere
A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:
- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
Risposta: Non si sono state acquisizioni e/o cessioni di partecipazioni.
 - **RISANAMENTO AMBIENTALE**

Risposta: Per la policy e le iniziative a favore dell'ambiente si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022 pagg 136-145

- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Risposta: Per la policy e le iniziative a favore dell'ambiente si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022 pagg 136-145. Inoltre si rimanda al paragrafo sulla Tassonomia a pagg.186-188.

75) vorrei conoscere

- a. **I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

Risposta: La Politica di Remunerazione della Società prevede l'attribuzione di benefici non monetari definiti in linea con la prassi di mercato e in modo congruo rispetto alla carica e al ruolo ricoperti.

- b. **QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

Risposta: Si veda quanto indicato nella tabella riportata a pag. 52-53 nella Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022.

- c. **vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

Risposta: Il rapporto tra costo medio dei dirigenti è pari a circa 6 volte quello del resto della struttura.

- d. **vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

Risposta: Si veda quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata non Finanziaria 2022 a pag. 62-65 e 84-85 con riferimento rispettivamente al numero dei dipendenti e agli infortuni sul lavoro; per quanto concerne il resto, non vi sono casi da segnalare.

- e. **Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

Risposta: Nel corso del 2022 non ci sono stati casi di mobilità.

76) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Risposta: Nel corso del 2022 non sono state acquistate opere d'arte.

77) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta: Non esiste un settore specifico in cui i costi sono stati ridotti in maniera sostanziale. Tutti i costi sono costantemente gestiti e monitorati in un'ottica di sempre maggiore efficienza, coerentemente con la crescita del business e con l'obiettivo fondamentale di raggiungere livelli sempre maggiori circa la qualità dei beni e dei servizi acquistati; non necessariamente, quindi, le azioni intraprese si concretizzano in una mera riduzione del costo.

78) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Risposta: Nessuna.

- 79) vorrei conoscere. **CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**
Risposta: Si rimanda alle pag. 139 della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022.
- 80) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Braggiotti, Erede, Trevisan e Berger ?
Risposta: Nel corso del 2022 non sono stati stipulati contratti di consulenza con Roland Berger, né con il dott. Braggiotti, qualora si intendesse riferirsi a Gerardo Braggiotti, o società a quest'ultimo facenti capo. Per quanto riguarda il nominativo "Erede", qualora si intendesse indicare complessivamente lo studio legale Bonelli Erede Lombardi, si segnala che nel corso del 2022 Moncler ha stipulato un accordo di consulenza in ambito antitrust del valore di circa Euro 25.000. Per quanto riguarda il nominativo "Trevisan", qualora si intendesse indicare lo studio Trevisan & associati, si segnala che è stato stipulato un accordo di consulenza per l'esercizio 2022 per un valore di Euro 5.000.
- 81) vorrei conoscere. **A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**
Risposta: Si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione nella Relazione Finanziaria Annuale 2022.
- 82) **VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**
Risposta: Con specifico riferimento all'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2023, i costi comprendono tra l'altro quelli relativi all'attività di verbalizzazione della riunione a cura del Notaio, agli altri adempimenti notarili e al Rappresentante Designato per un costo complessivo di circa Euro 29.000.
- 83) **VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**
Risposta: Circa Euro 80.000 (a livello di Gruppo).
- 84) **Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti fossili.**
Risposta: Si rimanda alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022 (pagg.151-152)
- 85) **QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**
Risposta: Per il Presidente e Amministratore Delegato Remo Ruffini: Audi e-tron 55 quattro Business e Land Rover Defender 110 3.0 AWD; il costo per il 2022 è stato pari a circa Euro 41.000. Per l'Amministratore Delegato Luciano Santel: Range Rover Ibrida 2.0 si4 Phev Autobiography; il costo per il 2022 è stato pari a circa Euro 25.000. Per l'Amministratore Delegato Roberto Eggs: BMW X6M 4,3 Automatica Business; il costo per il 2022 è stato pari a circa Euro 34.000.
- 86) **Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**
Risposta: La Società noleggia, per singole tratte, un aeromobile di proprietà della società Sirio S.p.A. per il trasporto del Presidente ed Amministratore Delegato nonché di altri Executive della Società, in occasione di trasferte rientranti nell'attività del Gruppo. I termini economici sono in linea con le tariffe applicate nel mercato per tale tipologia di aeromobili. Il costo per l'esercizio 2022 è stato di circa Euro 1 milione.
- 87) **A quanto ammontano i crediti in sofferenza?**

Risposta: Si rimanda a quanto indicato nel paragrafo 5.6 della Relazione Finanziaria Annuale 2022.

88) **CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

Risposta: Ad oggi non sono stati erogati contributi a Sindacati e/o Sindacalisti.

89) **C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?**

Risposta: La domanda non è applicabile alla Società.

90) **C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :**

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: In occasione dell'Assemblea degli Azionisti convocata per il 18 aprile 2023, Moncler ha incaricato Monte Titoli S.p.A. di svolgere la funzione di rappresentante designato ai sensi dell'Art. 135-undecies del TUF nonché ai sensi dell'Art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18/2020 al quale gli azionisti della Società hanno potuto conferire una delega con le istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea. Inoltre, al Rappresentante Designato hanno potuto essere conferite deleghe o sub-deleghe ai sensi dell'Art. 135-novies del TUF. Monte Titoli S.p.A. svolge per Moncler anche l'attività di gestione dell'Assemblea con riferimento ad una serie di attività quali l'accredito degli azionisti o l'esercizio e il conteggio del voto. Il corrispettivo per tutte queste attività è di circa Euro 9.000.

91) **A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

Risposta: Non sono stati effettuati investimenti in titoli pubblici.

92) **Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

Risposta: Nessuno, ad esclusione degli ordinari debiti correnti (si veda quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2022 al paragrafo 5.11 con riferimento all'Inps e paragrafo 5.12 con riferimento all'Agenzia delle Entrate).

93) **Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

Risposta: Si rinvia al paragrafo 8.1 della sezione Bilancio d'Esercizio della Relazione Finanziaria Annuale 2022.

94) **Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

Risposta: Si rinvia a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2022, sezione Relazione sulla Gestione.

95) **in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:**

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

Risposta: Gli uffici amministrativi interni della Società comprendono, tra le altre, le funzioni WW Finance & Control e WW People & Organization a riporto diretto del

Chief Corporate & Supply Officer. Al di fuori degli uffici amministrativi in senso stretto, altre funzioni, per le aree di rispettiva competenza, sono coinvolte nel supportare gli organi di amministrazione e controllo della Società nonché la società di revisione così come, eventualmente, fornire informazioni alle autorità competenti, ovvero: la funzione WW Corporate Affairs & Compliance, sempre a riporto diretto del Chief Corporate & Supply Officer e le funzioni Corporate Strategy and Communications, Strategic Planning & Investor Relations e Internal Auditing che riportano invece al Presidente e CEO della Società.

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;

Risposta: Negli uffici sopra menzionati sono normalmente impiegati circa 140 dipendenti.

- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili:

Risposta: Le registrazioni contabili vengono effettuate in modo tempestivo e accurato.

- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

Risposta: Ogni ufficio è strutturato in funzione della complessità gestionale richiesta dal perimetro di rispettiva competenza: la responsabilità delle singole aree è quindi affidata a personale con qualifica dirigenziale (Executive, Director) ovvero di quadro (Senior Manager e Manager).

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

Risposta: Gli uffici sopra menzionati riportano al Chief Corporate & Supply Officer ad eccezione degli uffici Corporate Strategy and Communications, Strategic Planning & Investor Relations e Internal Auditing i quali riportano al Presidente e CEO di Moncler.

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

Risposta: Sì.

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

Risposta: Sì.

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Risposta: Sì. I controlli della società di revisione vengono svolti regolarmente senza alcuna difficoltà.

96) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Risposta: I sistemi contabili della Società non consentono pagamenti doppi.

97) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Risposta: L'ufficio credito svolge tutte le attività necessarie per recuperare il credito in maniera stragiudiziale, anche con l'ausilio di consulenti esterni. In caso di mancato recupero si avvia un procedimento giudiziale con la propria rete di consulenti oppure la richiesta di rimborso assicurativo, nel caso di clienti assicurati.

98) Quanto si e' speso per attivita' di lobby ? per cosa ? quando?

Risposta: Moncler non svolge attività di lobby.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

